

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МУРМАНСКИЙ АРКТИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГАОУ ВО «МАУ»)



УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора ФГАОУ ВО «МАУ»

М.А. Князева

4 » октября 2025 г.



МУРМАНСКИЙ
АРКТИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Отчет

**об итогах анализа факторов
внешней и внутренней среды организации**

Мурманск
2025

Лист ознакомления

[illegible]

1. Сокращения, обозначения и определения

ISO 9001:2015 – международный стандарт качества из серии стандартов ISO 9001 (ISO 9001:2015 «Quality management systems — Requirements»).

ИИСиЦТ – Институт интеллектуальных систем и цифровых технологий.

ИПАТ – Институт прикладных арктических технологий.

Конвенция ПДНВ – Международная конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты 1978 года с поправками.

НИР – научно-исследовательские работы.

НПР – научно-педагогические работники.

ППС – профессорско-преподавательский состав.

РФФИ – Российский фонд фундаментальных исследований.

ФГАОУ ВО «МАУ», МАУ, Университет – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический университет».

Анализ ситуационного положения ФГАОУ ВО «МАУ» (требования ISO 9001:2015 п.4.1) осуществляется с целью оценки слабых и сильных сторон организации, определения возможностей для развития, а также внешних угроз и включает в себя анализы факторов внешней и внутренней среды структурных подразделений Университета, данные внутренних аудитов процессов, мониторинга удовлетворенности потребителей.

1. Анализ факторов внешней среды ФГАОУ ВО «МАУ»

Факторы внешней среды, определяющие деятельность Университета, это запросы и потребности федерального и регионального рынков труда, взаимодействие с государственными и негосударственными компаниями и организациями, деятельность которых направлена на обеспечение устойчивого развития Арктической зоны Российской Федерации и Мурманской области, другими университетами России.

Факторы, относящиеся к разряду положительных

ФГАОУ ВО «МАУ» участвует в подготовке специалистов по стратегическим направлениям, обеспечивающим технологический суверенитет страны и социально-экономическое развитие региона: «Северный морской путь», «Минеральные ресурсы Арктики», «Арктические биоресурсы и биотехнологии».

Одной из стратегических целей Мурманского арктического университета является разработка значимых инноваций в проектах Северного морского пути по программе «Приоритет-2030».

В 2025 г. МАУ представила перспективные разработки в области технологий переработки морских биоресурсов и очистки воды от тяжелых металлов, на кафедре строительства, энергетики и транспорта в лаборатории механики грунтов осуществляются исследования, важные для арктического строительства.

В рамках национального проекта «Молодёжь и дети» реализуется строительство кампуса мирового уровня Мурманского арктического университета, первым объектом которого является Береговой учебно-тренажерный центр для подготовки членов экипажей морских судов.

Благодаря участию МАУ в программе «Профессионалитет» в ММПК имени И.И. Месяцева уже функционируют современные лаборатории.

При поддержке региональных властей в 2025 году в МАУ был открыт Аккредитационно-симуляционный центр, где выпускники по специальности «Лечебное дело» смогут проходить первичную специализированную аккредитацию, и который послужит площадкой для повышения квалификации практикующих врачей Заполярья.

В МАУ реализуется программа по целевому обучению подготовки кадров, по которой более 100 человек могут обучаться за счет партнеров МАУ, а именно: «Россети Северо-Запад», АО «СПО «Арктика», Филиал «35 СЗ» (ЦС «Звездочка»), региональные организации здравоохранения и образования.

Факторы, относящиеся к разряду отрицательных

Частые изменения законодательства в области образования.

Сокращение численности выпускников средней школы (демографический фактор).

Снижение количества абитуриентов, сдающих ЕГЭ по предметам: математика, физика, химия.

Завышенные требования к показателям для участия в НИР с внешним финансированием.

Высокая стоимость расходных материалов для лабораторий.

Продолжающиеся санкционные ограничения, ухудшающие экономическое положение некоторых компаний, сотрудничающих с МАУ.

Продолжающийся отток населения из Мурманской области.

Влияние погодных условий в Мурманской области на здоровье обучающихся и работников, способствующих увеличению числа пропусков занятий и отсутствию на рабочем месте из-за болезней.

2. Анализ факторов внутренней среды ФГАОУ ВО «МАУ»

К факторам внутренней среды Университета относятся процессы, обеспечивающие образовательную, научно-исследовательскую, инновационную деятельность работников и обучающихся, а также участие в этих процессах всех заинтересованных сторон.

Факторы, относящиеся к разряду положительных

Наличие эффективно функционирующей системы менеджмента качества и системы стандартов качества в области подготовки членов экипажей морских судов.

Наличие научных школ, современных лабораторий, собственных научно-исследовательских разработок, регулярное участие научно-педагогических работников в конкурсах на получение грантов РФФИ с положительным результатом.

Наличие современного оборудования на кафедрах Морской академии, Института прикладных арктических технологий, Естественно-технологического института, в ММРК имени И.И. Месяцева.

Привлечение квалифицированных специалистов с производств для контактной работы с обучающимися.

Наличие студенческих объединений разной направленности: научно-образовательные, волонтерские, профессиональные, творческие, гражданско-патриотические, спортивные.

Факторы, относящиеся к разряду отрицательных

Недостаточное распределение часов на практическую подготовку обучающихся (например, практика НИР – 0,35 часа), что снижает качество подготовки обучающихся.

Риск снижения качества вовлеченности ППС в учебный процесс, в связи с увеличением показателей эффективного контракта (написание статей, организация мероприятий и т.д.), что потенциально может снизить качество подготовки обучающихся.

Недостаточная острепененность профессорско-преподавательского состава, отсутствие защит диссертаций за последние годы.

Наличие частично устаревшего оборудования и недостаточное финансирование для его замены.

Недостаточная публикационная активность НПП в высокорейтинговых изданиях, низкая активность НПП в части научно-исследовательских работ с внешним финансированием.

Недостаточное финансирование расходов на научные командировки и программы повышения квалификации в предметной области.

Низкий процент абсолютной успеваемости обучающихся (показатели промежуточной аттестации) в филиалах МАУ в г. Апатиты, г. Кировске, в ИПАТ и ИИСиЦТ.

3. Оценка факторов внешней и внутренней среды Университета на текущий момент

Для минимизации рисков, связанных с прохождением процедуры проверки МАУ Минтрансом России, выполнением целей Программы развития Университета необходимо:

- обратить особое внимание на формирование кадрового состава берегового учебно-тренажерного центра, на повышение квалификации преподавателей в предметной области, осуществление переподготовки ППС с учетом требований Конвенции ПДНВ;
- реализовать все необходимые меры по подготовке к процедуре освидетельствования ССК на соответствие требованиям Конвенции ПДНВ (Правило I/8);
- руководству филиалов МАУ в г. Апатиты, г. Кировске, ИПАТ и ИИСиЦТ обратить внимание на оказание мер поддержки неуспевающим обучающимся и осуществление контроля за посещением занятий.

РАЗРАБОТАН:

Инженер 1 категории ОМК

«24» сентября 2025 г.

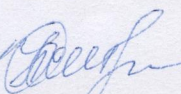

подпись

Н.В. Дробинина
Ф.И.О.

СОГЛАСОВАНО:

Начальник ОМК

«10» ю 2025 г.


подпись

Н.С. Березина
Ф.И.О.